

«УТВЕРЖЕНО»
Проректор
работы
Е.С. Бол...

Проректор по учебной
работе

« 6 »

2024г.

«Управление медицинской организацией»

Нижний Новгород, 2024

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Управление медицинской организацией» со сроком освоения 252 академических часа разработана преподавателем кафедры Общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России Алексеевой Н.А.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Управление медицинской организацией» со сроком освоения 252 академических часа обсуждена и одобрена на заседании кафедры Общественного здоровья и здравоохранения (протокол от «30» мар 2024г. № 18).

Зав. кафедрой, к.м.н., доцент



Т.Е. Романова

Настоящая проблема является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России, возможность ее использования регулируется действующим законодательством Российской Федерации в области авторского права.

Срок освоения: 250 часов

[illegible]

СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ

№№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Учёная степень, звание	Занимаемая должность	Место работы
1.	Алексеева Наталья Александровна		Преподаватель экономики	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России
2.	Абросимова Елена Борисовна	К.т.н., доцент	Доцент кафедры ОЗЗ ФДПО, зам. начальника УМУ	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России
3.	Романова Татьяна Евгеньевна	К.м.н., доцент	Заведующая кафедрой общественного здоровья и здравоохранения	ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России

Структура программы профессиональной переподготовки

I. Общие положения

Дополнительная профессиональная программа (далее ДПП) «Управление медицинской организацией» (далее – Программа) разработана в соответствии с нормами Федерального закона РФ от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», с учетом требований: приказа Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с изменениями, внесенными приказом Минобрнауки России от 15 ноября 2013 г. № 1244 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499»; положением «О порядке реализации дополнительных профессиональных программ ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России» (приказ 46/1/осн от 14 марта 2022г.), Профессионального стандарта 02.022 «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» зарегистрировано в Минюсте России 29 ноября 2017 г. N 49047 (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 ноября 2017 г. N 768н), рабочей программой в соответствии с ФГОС ВО – подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «2» февраля 2022 г. №97.

II. Цель профессиональной переподготовки

Целью профессиональной переподготовки слушателей по ДПП является приобретение слушателями новых профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области управления медицинской организацией для решения стратегических, тактических и оперативных задач.

III. Планируемые результаты профессиональной переподготовки

Результатом профессиональной переподготовки слушателей по Программе является повышение уровня их профессиональных компетенций за счет приобретения знаний и умений в области управления медицинской организацией.

Слушатель, освоивший Программу, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- способен принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия;
- способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами;
- способен разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
- способен разрабатывать корпоративную стратегию.

В результате освоения ДПП слушатель должен:

Знать:

- основы законодательства Российской Федерации по охране здоровья граждан,
- основные нормативно-правовые документы в сфере здравоохранения;
- трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения;
- особенности кадрового обеспечения в здравоохранении;
- показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения;
- особенности финансирования медицинской организации;
- основы закупок в здравоохранении;
- основы работы с информационными системами в здравоохранении.

Уметь:

- планировать ресурсное обеспечение медицинской организации;
- разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации;
- организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты;
- оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;
- вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры;
- обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации;
- разрабатывать проекты локальных нормативных актов, методических рекомендаций для медицинской организации;
- взаимодействовать и сотрудничать с иными организациями.

Иметь навыки:

- разработки, анализа, применения информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности;
- работы с электронной информационной базой законодательных и нормативно-правовых документов для выполнения отдельных функций управления;
- организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и структурных подразделениях;
- определения стоимости медицинских услуг;
- управления деятельностью медицинского учреждения (распределять функции, определять нагрузки, составлять схемы взаимодействия и др.)
- управления ресурсами (кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными) организации здравоохранения

IV. Учебный план

Объем ДПП составляет 252 академических часа.

Учебный план Программы определяет перечень, последовательность, общую трудоемкость и формы контроля знаний.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«Управление медицинской организацией»

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Трудоемкость		Учебных часов				Форма итогового контроля
				Аудитор- ных	в том числе:		Самостоя- тельная(в неауди- торная) р абота	
		в зачетных единицах	в часах	всего	лекцион- ные занятия	семинарские/ практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Система организации медицинской помощи	2	72	40	13	28	31	зачет
2	Ценообразование в системе здравоохранения	1,5	54	30	9	21	24	зачет

3	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации	1,5	54	20	8	12	34	зачет
4	Цифровизация здравоохранения, практическое применение	0,5	18	10	4	6	8	зачет
5	Закупки в здравоохранении	1	36	20	6	14	16	зачет
6	Итоговая аттестация	0,5	18	10	3	7	8	экзамен
	Итого:	7	252	130	41	89	122	

V. Учебно-тематический план

Учебно-тематический план дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Управление медицинской организацией» содержит перечень дисциплин программы и наименование разделов дисциплин с распиской:

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин	Трудоемкость		Учебных часов				Форма итогового контроля
		в зачетных единицах	в часах	Аудиторных	в том числе:		Самостоятельная (внеаудиторная) работа	
					лекционные занятия	семинарские/практические занятия		
1	Система организации медицинской помощи	2	72	40	13	28	31	зачет
1.1	Медицинская организация как объект управления		14	8	2	6	6	
1.2	Процесс планирования в медицинской организации		25	13	4	9	12	
1.3	Трехуровневая система медицинской помощи (оценка эффективности решений по маршрутизации пациентов)		8	6	3	3	2	
1.4	Планирование бюджета медицинского учреждения.		25	14	4	10	11	

	Финансовые потоки. Финансовый анализ, принципы контроля, показатели рентабельности, финансовый результат. Экономическая эффективность здравоохранения на различных уровнях.							
2	Ценообразование в системе здравоохранения	1,5	54	20	8	12	34	зачет
2.1	Медицинская услуга как объект ценообразования. Функции цен (тарифов). Система цен на медицинские услуги. Методологические основы ценообразования в системе здравоохранения.		20	12	4	8	8	
2.2	Факторы, влияющие на ценообразование на медицинские услуги. Проблемы выбора методики ценообразования. Ценообразование в рыночных условиях. Ценообразование на услуги стационара, на амбулаторно-поликлинические услуги, на услуги лечебно-диагностических подразделений.		22	4	2	2	18	
2.3	Особенности ценообразования при различных источниках финансирования. Ценообразование при бюджетном финансировании.		12	4	2	2	8	

	Тарифы в системе обязательного медицинского страхования. Ценообразование на платные медицинские услуги.							
3	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации	1,5	54	30	8	22	24	зачет
3.1	Особенности кадрового обеспечения в здравоохранении. Трудовая адаптация персонала. Оценка профессионально-деловых качеств. Анализ конфликтов		14	6	2	4	8	
3.2	Основные показатели по труду. Норматив: нагрузки, численности, рабочего времени.		12	8	2	6	4	
3.3	Система оплаты труда в здравоохранении. Стимулирующие надбавки, компенсационные выплаты		16	8	2	6	8	
3.4	Управление деловой карьерой персонала. Современные теории мотиваций		12	8	2	6	4	
4	Цифровизация здравоохранения, практическое применение	0,5	18	10	4	6	8	зачет
4.1	Использование электронных документов для управления системой здравоохранения. Технологические работы с информационными системами.		10	6	2	4	4	

4.2	Требования к информационной безопасности		8	4	2	2	4	
5	Закупки в здравоохранении	1	36	20	6	14	16	зачет
5.1	Закупки в сфере здравоохранения (44-ФЗ)		14	8	2	6	6	
5.2	Формирование лотов при закупке медицинских изделий		11	6	2	4	5	
5.3	Обзор практики ФАС при закупках медицинских изделий		11	6	2	4	5	
6	Итоговая аттестация	0,5	18	10	3	7	8	экзамен
		7	252	130	41	89	122	

VI. Календарный учебный график (расписание)

Календарный учебный график представляет собой график учебного процесса, устанавливающий последовательность и продолжительность обучения и итоговой аттестации по учебным неделям и (или) дням и может быть реализован в форме расписания занятий.

VII. Рабочие программы дисциплин

Рабочая программа каждой дисциплины содержит перечень разделов и (или) тем, а также рассматриваемых в них вопросов с учетом их трудоемкости. В данном разделе приведено краткое содержание каждой из дисциплин:

№ п/п	Наименование и краткое содержание дисциплины	Объем, часов
1.	Система организации медицинской помощи Медицинская организация как объект управления. Процесс планирования в медицинской организации. Трехуровневая система медицинской помощи (оценка эффективности решений по маршрутизации пациентов). Планирование бюджета медицинского учреждения. Финансовый анализ, принципы контроля, норма рентабельности, прибыль.	72
2.	Ценообразование в системе здравоохранения Медицинская услуга как объект ценообразования. Функции цен (тарифов). Система цен на медицинские услуги. Методологические основы ценообразования в системе здравоохранения. Факторы, влияющие на ценообразование на медицинские услуги. Проблемы выбора методики ценообразования. Ценообразование в рыночных условиях. Ценообразование на услуги стационара, на амбулаторно-поликлинические услуги, на услуги лечебно-диагностических подразделений. Особенности ценообразования при различных источниках финансирования. Ценообразование при бюджетном финансировании. Тарифы в системе обязательного медицинского	54

	страхования. Ценообразование на платные медицинские услуги.	
3.	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации Особенности кадрового обеспечения в здравоохранении. Трудовая адаптация персонала. Оценка профессионально-деловых качеств. Анализ конфликтов. Основные показатели по труду. Норматив: нагрузки, численности, рабочего времени. Система оплаты труда в здравоохранении. Стимулирующие надбавки, компенсационные выплаты.	54
4.	Цифровизация здравоохранения, практическое применение Использование электронных документов для управления системой здравоохранения. Технологические работы с информационными системами.	18
5.	Закупки в здравоохранении Закупки в сфере здравоохранения (44-ФЗ) Формирование лотов при закупке медицинских изделий. Обзор практики ФАС при закупках медицинских изделий	36
6.	Итоговая аттестация	18

VIII. Организационно-педагогические условия реализации Программы

Выбор методов обучения для каждого занятия определяется преподавателем с учетом того, что Программа ориентирована на частичную или полную реализацию дисциплин с применением дистанционных образовательных технологий. Возможен также смешанный формат: проведение занятий в аудитории при одновременной трансляции посредством ВКС. Обучение осуществляется строго в синхронном режиме! Дополнительно материалы занятий размещаются в системе дистанционного обучения (СДО).

Учебный процесс организуется с применением традиционных образовательных технологий и активных методов обучения.

Кадровое обеспечение реализации Программы

Реализация Программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами ПИМУ, также для проведения занятий по практико-ориентированным дисциплинам приглашаются высококвалифицированные специалисты из числа преподавателей ведущих образовательных организаций, бизнес-практики, специалисты государственных органов, учреждений и т.п.

Материально-техническое обеспечение Программы

Материально-техническая база (помещения), обеспечивающая реализацию Программы на базе Университета, соответствует действующим санитарно-техническим нормам, а также нормам и правилам пожарной безопасности.

Перечень используемого для реализации Программы оборудования и техники (указано без ПК слушателей, количество которых зависит от числа обучающихся):

- Проектор мультимедийный
- Персональные компьютеры
- Принтер
- проекционный экран

Учебно-методическое и информационное обеспечение Программы:

Учебно-методическое обеспечение программы представлено литературой, имеющейся в библиотеке ПИМУ, электронными ресурсами, ресурсами открытого доступа, авторскими и иными кейсами и т.п.

Преподаватели могут рекомендовать конкретные учебно-методические источники, отсутствующие в библиотеке ПИМУ. Такие учебно-методические материалы преподаватели предоставляют слушателям в электронном виде в полнотекстовом формате.

Основная литература:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров
		в библиотеке
	Система организации медицинской помощи	
1	Организация здравоохранения и общественное здоровье: учебник в 2 т. Т2/ под общей ред. Н.Н. Карякина – Н. Новгород: Издательство Приволжского исследовательского медицинского университета, 2023-276с.	URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54801572
2	Медведева, Т.А. Основы теории управления: учебник и практикум для вузов/ - Т.А. Медведева. – М.: Юрайт, 202-191с. – (Высшее образование). ISBN 978-5-991-67025-8	URL: https://urait.ru/bcode/451400
3	Здоровье населения – основа развития здравоохранения /О.П. Щепин Р.В., Коротких В.О., Щепин (и др.): под ред. О.П. Щепина – М.: Национальный НИИ общественного здоровья, 2009. -376с.	
4	Щепин, О.П. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник/ О.П. Щепин, В.А. Медик. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2012. -592с.- (Послевузовское образование). - ISBN 978-5-9704-2216-8	URL: https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970422168.html
	Источники финансирования медицинской организации	
5	Васильева, И. С. Экономические подходы к оценке расходов на здравоохранение / И. С. Васильева // Финансы и управление. – 2016. – № 1. – С. 91–99. – DOI: 10.7256/2409-7802.2016.1.15634	
6	Соболева, Е. А. Эволюция модели финансирования здравоохранения в РФ / Е. А. Соболева // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019. – Т. 58, № 12-3. – С. 67–75. – DOI : 10.24411/2411-0450-2019-11519	
7	Тимофеева, О. И. Особенности государственного финансирования здравоохранения на региональном уровне / И. О. Тимофеева // Финансы. – №7. – 2018. – С. 11–17	
	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации	
8	Ветлужских Е. Мотивация и оплата труда, Инструменты, методики, практика/ - М.: Альпина, 2016. – 159с. ISBN 978-5-9614-5479-6	
9	Григорьян М.Р. Система мотивации персонала в медицинском учреждении/М.П. Григорьян // Современные научные исследования и инновации: электронный научно-практический журнал. – 2016. - №7. -	URL: https://web.snauka.ru/issues/2016/07/69723
10	Управление персоналом: учебник для вузов/ под ред.Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. – 2-е изд. Перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 560 с.- ISBN 5-238-00290-4	
	Цифровизация здравоохранения, практическое	

	применение	
11	Липатов В.А., Зайцев И.Г., Северинов Д.А. О проблемах внедрения IT-систем в практическое здравоохранение// Бюллетень сибирской медицины. 2018. № 17 (1). С. 177-190.	
12	Приказ Минздрава России от 03.07.2023 N 340н "Об определении угроз безопасности персональных данных, актуальных при обработке персональных данных в информационных системах персональных данных, эксплуатируемых в сферах деятельности, нормативно правовое регулирование которых осуществляется Министерством здравоохранения Российской Федерации".	URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_454263/
13	Автоматизация процессов, цифровые и информационные технологии в управлении и клинической практике лечебного учреждения: научные труды / Под ред. О.Э. Карпова. – М.: Деловой экспресс, 2016. – 388 с.	
	Закупки в здравоохранении	
14	Федеральный закон Российской Федерации от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»	URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/
15	Госзакупки в сфере медицины. Справочник заказчика и поставщика / А.А. Храмкин, О.М. Воробьева, А.В. Ермакова [и др.]; под ред А.А. Храпкина. – М.: ИД «Юриспруденция», 2013. – 232 с. ISBN 978-5-9516-0631-0	

Дополнительная литература:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров
		в библиотеке
	Система организации медицинской помощи	
1	Петрова, Н.Г. Основы медицинского менеджмента и маркетинга: учебное пособие/ Н.Г. Петрова, И.В. Додонова, С.Г. Погосян. – СПб.: Фолиант, 2013.-352 с.- ISBN 978-5-93929-237-5	
2	Шарапова, Т.В. Основы теории управления: учебное пособие для вузов/Т.В. Шарапова. – М.: Юрайт, 2020. -210 с.- (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-01620-8	URL: : https://urait.ru/bcode/453522
	Источники финансирования медицинской организации	
3	Ильясова А.Р. Основы экономики здравоохранения: учебное пособие / А.Р.Ильясова.– Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2019. – 86 с.	
	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации	
4	О специальной оценке условий труда: Федеральный закон от 28.12.2013 № 426-ФЗ: принят Государственной Думой 23.12.2013: одобрен Советом Федерации 25.12.2013: ред. От 24.07.2023	URL: https://docs.cntd.ru/document/499067392
5	Волгин, А.П. Управление персоналом в условиях рыночной экономики/ А.П. Волгин. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. -514 с.	

	Цифровизация здравоохранения, практическое применение	
6	Об информации, информационных технологиях и защите информации: Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ: принят Государственной Думой 08.07.2006: одобрен Советом Федерации 14.07.2006: ред. От 31.07.2023	URL: https://base.garant.ru/12148555/
	Закупки в здравоохранении	
7	Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ.	
8	Антонов Д.А. Особенности института закупок в здравоохранении. Вестник Челябинского государственного университета. 2019. № 9 (431). Экономические науки. Вып. 66. С. 92-99.	

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс» (договор на бесплатной основе)	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	Доступ – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок действия: Не ограничен
Национальная электронная библиотека (НЭБ) (договор на бесплатной основе)	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшиеся последние 10 лет – в открытом доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок действия: Не ограничен

Ресурсы открытого доступа (указаны основные):

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа
1	Электронный каталог «Российская медицина» ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова	Каталог включает библиографические описания на отечественные и иностранные книги, сборники трудов, материалы конференций, статьи из отечественных журналов и сборников, диссертации, авторефераты, депонированные рукописи и т.д. Тематически база данных охватывает все области медицины и	http://www.scsml.rssi.ru

		смежные с ней (биология, биохимия, психология, фармация, ветеринария и т.д.).	
2	Федеральная электронная медицинская библиотека ЦНМБ Первого МГМУ им. И.М. Сеченова	ФЭМБ включает как полнотекстовые электронные копии печатных изданий, так и самостоятельные оригинальные электронные издания, не имеющие аналогов, зафиксированных на традиционных носителях.	http://feml.scsml.rssi.ru/feml
3	World Health Organization	Доклады, обзоры, руководства, рекомендации Всемирной организации здравоохранения	http://www.who.int/en/
4	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 25 миллионов научных статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5500 российских научно-технических журналов, из которых более 4600 журналов в открытом доступе. Для работы в системе необходима регистрация.	http://elibrary.ru/defaultx.asp
5	Directory of open access books (DOAB)	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг (свыше 10 тысяч)	http://www.doabooks.org/
6	Научная библиотека открытого доступа «КиберЛенинка»	Библиотека комплектуется полными текстами статей, публикуемых в научных журналах России и ближнего зарубежья в том числе в журналах, включенных в перечень ВАК РФ. Электронные копии документов находятся в открытом доступе с возможностью скачивания.	http://cyberleninka.ru/about
7	PubMed (Bookshelf) books	Полнотекстовая коллекция книг по медицине и биологическим наукам Национальной	http://www.ncbi.nlm.nih.gov/

		медицинской библиотеки США	
8	Министерство здравоохранения РФ	Официальный сайт Министерства здравоохранения РФ	http://www.rosminzdrav.ru/
9	Госкомстат России	База данных статистических материалов	http://www.gks.ru/
10	Федеральная налоговая служба РФ	Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ	www.nalog.ru
11	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации	Официальный сайт Справочно-правовой системы по законодательству Российской Федерации	www.consultant.ru
12	РосБизнесКонсалтинг	Ресурс, предоставляющий информацию для бизнеса	http://www.rbc.ru
13	Эксперт on-line	Официальный сайт журнала «Эксперт»	http://expert.ru

Информационная поддержка:

№	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Отечественные ресурсы				
1.	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	Полнотекстовые электронные копии печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты научных публикаций, в том числе электронные версии российских научных журналов.	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
3.	Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
Зарубежные ресурсы в рамках Национальной подписки				
1.	Электронная коллекция издательства Springer	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги, статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным	Доступ – с компьютеров университета.	Не ограничено

		наукам		
2.	База данных периодических изданий издательства Wiley	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
3.	Электронная коллекция «Freedom» на платформе Science Direct	Книги и периодические издания издательства «Elsevier» по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
4.	БД Scopus	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
5.	БД Web of Science Core Collection	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю	Не ограничено
6.	БД Questel Orbit	Патентная база данных компании Questel	Доступ – с компьютеров университета	Не ограничено
Зарубежные ресурсы открытого доступа				
1.	PubMed	Поисковая система Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
2.	Directory of Open Access Journals	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий (свыше 11 тыс. назв.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
3.	Directory of open access books (DOAB)	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг (свыше 10 тыс.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено

IX. Итоговая аттестация

Слушатели, успешно выполнившие все элементы учебного плана, допускаются к итоговой аттестации.

Итоговая аттестация по Программе проводится в форме экзамена и должна выявлять теоретическую и практическую подготовку обучающегося в соответствии с планируемыми результатами обучения.

Лицам, успешно освоившим Программу и сдавшим экзамен, выдается документ о квалификации: диплом о профессиональной переподготовке.

При освоении ДПП параллельно с получением высшего образования диплом о профессиональной переподготовке выдается не ранее получения соответствующего документа об образовании и о квалификации (за исключением лиц, имеющих среднее профессиональное или высшее образование).

Лица, получившие на экзамене неудовлетворительные результаты, отчисляются, восстановление возможно через год для допуска к пересдаче итоговой аттестации.

Лицам, освоившим часть Программы и (или) отчисленным из Университета, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому Университетом.

Х. Оценочные материалы

Оценочные материалы по дисциплинам и принципы формирования итоговой оценки по дисциплине представлены непосредственно в рабочих программах дисциплин!

Матрица компетенций программы профессиональной переподготовки "Управление медицинской организацией"

дисциплины программы //////////	Система организации медицинской помощи	Ценообразование в системе здравоохранения	Анализ и кадровое планирование в медицинской организации	Цифровизация здравоохранения, практическое применение	Закупки в здравоохранении	Итоговая аттестация
способен принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия	●	●	●	●	●	●
способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами	●		●	●		●
способен разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	●	●		●	●	●
способен разрабатывать корпоративную стратегию	●	●	●		●	●